



Anerkjennelsesprogram

Norges Svømmeforbund

Veiledningshefte og forberedelseskjema

Anerkjennelsesprogrammet er et strategisk verktøy i å videreutvikle klubbene i norsk svømming. Ved å styrke klubbens plan-, struktur- og strategiarbeid vil vi kunne sette oss i bedre stand til å videreutvikle aktivitet for små og store. Bruk av anerkjennelsesprogrammet er vedtatt i NSF's virksomhetsplan.

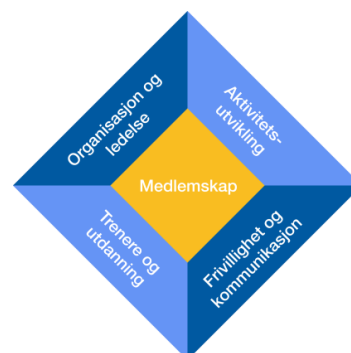
Velkommen til Norges Svømmeforbunds Anerkjennelsesprogram (AKP).

I NSF's Virksomhetsplan presenteres visjonen om at "svømming skal være den mest fremgangsrike idretten i Norge". Hensikten med Norges Svømmeforbunds Anerkjennelsesprogram er å gi alle klubber i Norges Svømmeforbund et verktøy, og en veiledning, for å kunne bli enda litt mer aktive og litt mer velfungerende. NSF tror at å styrke medlemsklubbene er avgjørende for utvikling av klubbens aktivitetstilbud og norsk svømming som helhet. Aktive og velfungerende klubber er nøkkelen til å kunne gi enda flere barn, ungdom og voksne et attraktivt tilbud i vann.

Kvalitetsklubb – en klubb med et godt og variert tilbud

NSF er opptatt av at alle som har lyst til å svømme skal ha et godt aktivitetstilbud, og trygge rammer i sitt klubbmiljø. Dette gjelder både de med ambisjoner og forutsetninger for å bli gode, og alle de som svømmer av sosiale grunner eller svømmer for å holde seg i form. Samtidig som trenere og instruktører er viktige for aktiviteten er styret sentralt for å legge til rette for aktivitet. Engasjement i klubben bør alltid være rettet mot å skape mer og bedre aktivitet for alle. Godt planverk og trygg ledelse er faktorer som bidrar til å skape god aktivitet over lang tid. Det er klubben, organisasjonen, som skal bestemme hva man jobber mot, og ikke enkeltpersoner. For å bygge en aktiv og velfungerende klubb er det blant annet viktig at:

- Klubben er godt organisert
- Klubben har god rolle og ansvarsfordeling
- Ledere og trenere har tilstrekkelig forståelse, utdanning og kompetanse
- Klubben har god tilgang på basseng, og bruker tiden effektivt
- Klubben har et trygt og inkluderende miljø
- Klubben har visjoner og mål
- Klubben har nedfellede planer og vedtak som er en naturlig rettesnor for alle i klubben.



Hva er Norges Svømmeforbunds Anerkjennelsesprogram

Anerkjennelsesprogrammet (AKP) er et nyttig verktøy for klubbens ledelse som brukes til å analysere klubbens status. Det er et godt verktøy for å komme fram til prioriterte tiltak klubben skal arbeide med "for å bli litt bedre". Gjennomgangen av AKP øker bevisstheten rundt hvor god klubben er innenfor organisering og drift, og får en til å tenke og bli bevisst hvilke elementer som er på plass i klubben og hva man mangler. Med "ledelse" menes styret, hovedtrener, svømmeskoleansvarlig og andre sentrale personer i klubbens aktivitet og drift. Klubbens ledelse gjennomgår spørsmål fordelt på 5 innsatsområder;

A. Medlemskap

Klubbens status for medlemskap. Hvordan klarer klubben å beholde aktive medlemmer? Er rekrutteringen av nye medlemmer til klubbens aktiviteter god? Flere ungdom?

B. Organisasjon og ledelse

Har klubben tydelig struktur i organisasjonen slik at de som leder og utvikler klubben kan arbeide i tråd med klubbens strategiplaner? Har man en aktiv, motiverende og involverende ledelse? Personavhengig?

C. Aktivitetsutvikling

Klubbens aktivitetstilbud er delt på områder. 1: Svømmeskolen: Fokuserer på svømmeskolen som grunnlag for rekruttering og økonomi. 2: Hvor godt er klubbens sportslige aktivitetstilbud? 3: Funksjonshemmede, hvilke tilbud har klubben for funksjonshemmede? 4: Andre aktiviteter klubben tilbyr sine medlemmer.

D. Trener og utdanning

Kompetanse og utdanning blant instruktører og trenere danner grunnlaget for opplevelsen av mestring og medlemmers trivsel og utvikling i klubbmiljøet. Hovedtrener er sentral i utvikling og internskolering av trenergruppa.

E. Foreldre, frivillighet og kommunikasjon

Idretten er bygget på frivillighet, involvering og engasjement fra medlemmer og foresatte. Det å være engasjert i en klubb skal være en positiv og spennende opplevelse, noe klubben må legge til rette for. Medlemmer trives i klubbens inkluderende og trivelige miljø. Vektlegger også i hvor stor grad klubben er en aktiv aktør i lokalsamfunnet.

To nivåer

AKP er delt i to nivåer for svømming slik at det er tilpasset klubbens nivå.

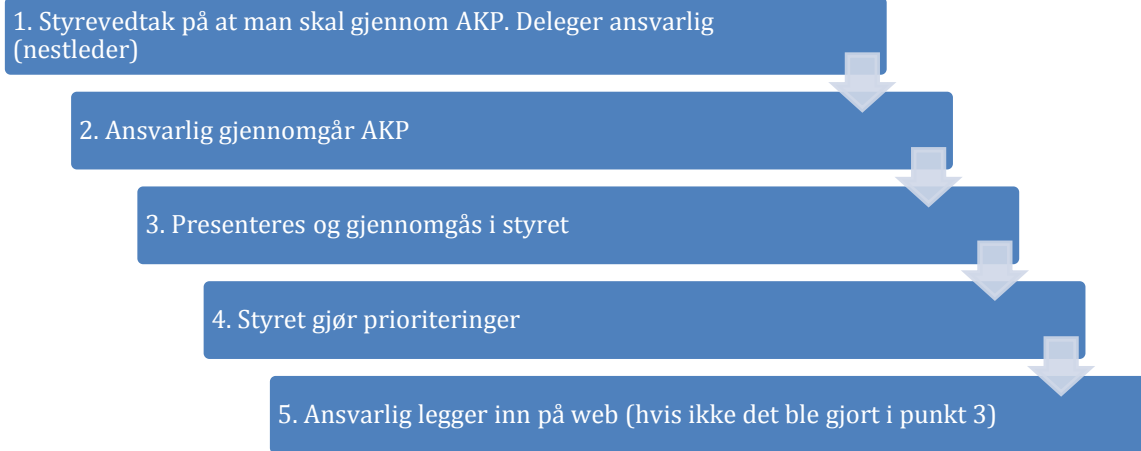
- **Nivå 1** er tilpasset mindre og mellomstore klubber og inneholder mange minstekrav av hva klubben bør ha på plass. Det inneholder også noen klare anbefalinger i forhold til å legge til rette for god aktivitet. Når klubben oppnår minst 110 av 140 mulige poeng kan klubben ta steget til nivå 2. Klubber med ansatte bør komme opp til nivå 2 relativt fort.
- **Nivå 2** er neste steg, hvor alle mellomstore og store klubber bør være. Klubber med ansatte bør være på nivå 2. I forhold til spørsmålene er de fleste minstekravene oppfylt gjennom nivå 1 og klubben har allerede mange poeng fra nivå 1. Inneholder også noen klare anbefalinger i forhold til å skape god aktivitet.
- **Vannpolo, synkron og stup** har kun et nivå.

Oversikt over oppnåelige poeng

Total poengsum AKP		
Klubb	Nivå 1	Nivå 2
Svømming	160	275
Stup	165	
Vannpolo	165	
Synkron	160	

Klubber som oppnår mindre enn 60 poeng blir kontaktet av NSF.

Proessen - Slik går dere frem



AKP-Ansvarlig

En eller to personer i klubbens styre gjøres ansvarlig for AKP. NSF anbefaler at styreleder ikke er ansvarlig da han/hun ofte har mange andre roller og oppgaver. AKP-ansvarlig setter seg inn i AKP og presenterer konseptet for klubbens styre. Styret i svømmeklubber blir enige om man er på nivå 1 eller nivå 2. AKP-ansvarlig forbereder gjennomgang (innhenter informasjon osv).

Forberedelser

I forkant av gjennomgangen må dere ha funnet fram

- Tall fra idrettsregistreringen, to siste år
- Kvalitetssjekken for svømmeskolen må være gjennomført av Svømmeskoleansvarlig
- Antall lisensierte utøvere, to siste år
- Antall grasrotspillere (finnes på www.grasrotandelen.no)
- (det er lurt å ha sentrale personer med på gjennomgangen)

Gjennomgang

Styret må sette av god tid (ca 2 timer) til å gjennomføre AKP. Inviter gjerne sentrale personer i klubbens ledelse (svømmeskoleansvarlig, hovedtrener). AKP-ansvarlig presenterer konseptet før man sammen gjennomgår alle spørsmålene i papirversjonen (se eget dokument). AKP-ansvarlig beregner ut poengene underveis og sluttsummen, hvis man ikke fyller rett inn i online-versjonen.

Prioriteringer

Når man har gått gjennom alle spørsmålene tar man en solid diskusjon av undersøkelsen og klubbens svar. AKP-ansvarlige leder diskusjonen. Man skal bli enige om 3-5 tiltak/spørsmål/arbeidsoppgaver man ønsker å prioritere å arbeide med for å utvikle klubben. Et ressurshefte beskriver hvordan klubben bør arbeide med de prioriterte områdene (ha dette med). På alle prioriterte tiltak delegeres ansvar for oppfølging/gjennomføring og utarbeides en tidsplan for gjennomføringen. Klubber som ønsker kan få anbefalinger på hva de bør prioritere av NSF.

Vi har gjennomført



Anerkjennelsesprogram
Norges Svømmeforbund

AKP-ansvarlig legger svarene inn i online-versjonen (hvis dere ikke gjorde dette underveis) og mottar deretter en "rapport" når gjennomført. Rapporten sendes til alle styremedlemmer og sentralt engasjerte i klubbens ledelse. Logoen til høyre kan legges på klubbens webside.

Klubber som gjennomfører AKP blir publisert

Klubber som gjennomfører AKP publiseres på www.svomming.no. Dette kan klubben være stolt av. NSF er opptatt av en helhetlig klubb utvikling og ønsker å samarbeide med klubbene om å oppnå en litt bedre poengsum på AKP fra år til år. Om klubbens ledelse ønsker kan NSF bistå med anbefalinger på prioriteringer, og også klubbetøk.

Tidslinje 2016	
15. april	Informasjon tilgjengelig på www.svomming.no - klubb utvikling
1. mai	Webskjema åpner
Innen 1 mnd etter innsendt skjema	NSF gir tilbakemeldinger på din klubbs resultater
Kontinuerlig	Klubben arbeider med sine prioriterte tiltak
1. desember	Webskjema stenger
I løpet av desember	AKP avsluttet, evaluert og presentert på www.svomming.no .

Spørsmål

Kontaktperson NSF; Caroline Brinchmann, caroline@svomming.no

Vi ønsker lykke til med gjennomføringen!